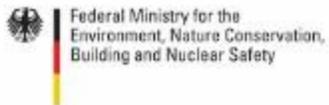




Empowered lives.  
Resilient nations.

Supported by:



based on a decision of the German Bundestag



# MODULE 7 : CONCEVOIR LE CADRE DU S&E



# Objectifs

- Concevoir un projet de cadre de suivi et d'évaluation de l'adaptation pour le secteur agricole

# Contributions

- Théorie du changement, objectif et priorité (Module 6)
- Orientations et outils de suivi et d'évaluation de l'adaptation
- Modèles et exemple de cadre du M&E

# Concevoir un cadre et un plan du S&E pour l'adaptation dans les secteurs agricoles

|                 |  |
|-----------------|--|
| Étape 1.        | Comprendre le contexte politique   |
| Étape 2.        | Développer une compréhension commune du défi de l'adaptation, des objectifs et de la théorie du changement derrière l'intégration de l'adaptation dans le secteur agricole |
| Étape 3.        | Définir l'objectif et l'orientation du cadre du M&E  |
| <b>Étape 4.</b> | <b>Elaborer un cadre du S&amp;E pour l'adaptation dans le secteur agricole</b>   |
| Étape 5.        | Identifier des indicateurs pour suivre l'adaptation dans le secteur agricole   |
| Étape 6.        | Identifier les sources et le type de données et d'informations requises pour chaque indicateur   |
| Étape 7.        | Opérationnaliser le S&E pour la prise de décision sur l'adaptation dans le secteur agricole  |

# EXPÉRIENCES NATIONALES ET SECTORIELLES DU SYSTEME DE M&E POUR L'ADAPTATION

# Degré d'avancement du système de S&E dans différent pays

Début

Complètement opérationnel

|  | Suivi  |  |  | Evaluation   |
|--|--|--|--|--|
| Étape de développement du système de S&E | Étapes initiales   | Stade avancé, mais pas encore complètement opérationnel  | Entièrement opérationnel et rapportage régulier  | Évaluation explicite des progrès nationaux en matière d'adaptation |
| Exemples                                 | Argentine, Australie, Albanie, Brésil, Cameroun, Costa Rica, Grenade, Lituanie, Mozambique, Slovaquie, Sri Lank, Thaïlande, Togo | Burkina Faso, Cambodge, Colombie, Kenya, République de Moldova, Pays-Bas, Philippines, Afrique du Sud, Ouganda | Autriche, Belgique, Finlande, France, Allemagne, Maroc (niveau infranational), Espagne, Suisse, Royaume-Uni de Grande-Bretagne | Chili, Finlande, Suisse, Royaume-Uni de Grande-Bretagne            |

# Aperçu des systèmes nationaux existants pour le suivi de l'adaptation

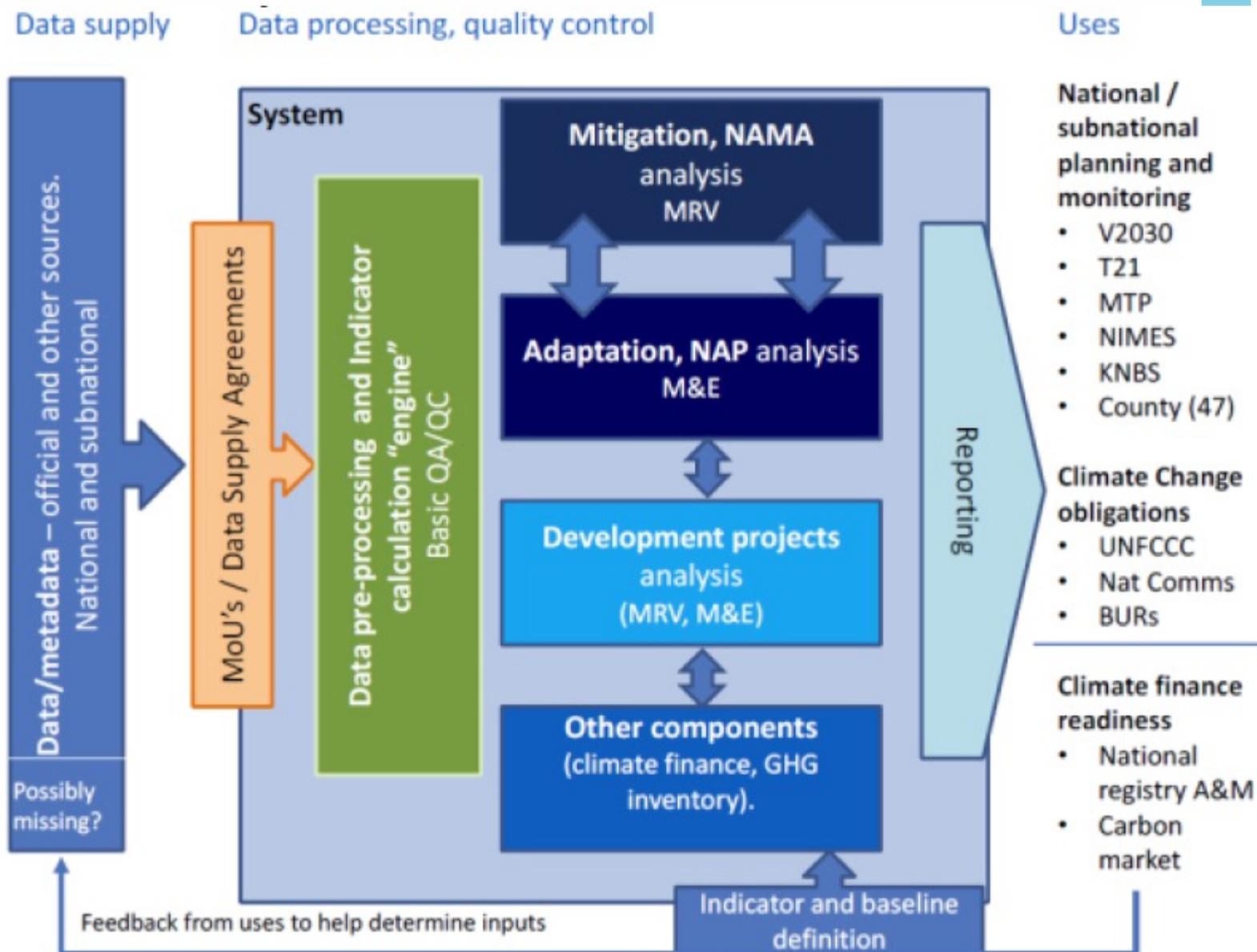
*La source: Naswa et al., 2015 et GIZ, 2014*

| Pays             | Approche   |
|------------------|--|
| <b>Australie</b> | Identifie les risques pour les services essentiels (par exemple, l'approvisionnement en énergie et en eau) et l'attribution des responsabilités aux personnes ou aux organisations les mieux placées pour faire face aux risques.<br>Indicateurs des moteurs, activités et résultats de l'adaptation. La sensibilité de la production agricole est l'un des 12 indicateurs nationaux proposés. |
| <b>France</b>    | Indicateurs de processus et quelques indicateurs de résultats pour vingt secteurs prioritaires, dont l'agriculture ; sylviculture; pêche et aquaculture.   |
| <b>Allemagne</b> | Impacts du changement climatique et indicateurs de réponse pour quinze domaines d'action transversaux pour suivre l'adaptation, y compris l'agriculture ; bois et foresterie; pêcheries. Évaluation périodique de la stratégie allemande d'adaptation.   |
| <b>Kenya</b>     | Système basé sur des indicateurs utilisant un suivi basé sur la mesure, notification et vérification (MNV) des actions au titre des indicateurs mesurés au niveau national et départemental. L'agriculture et l'élevage sont deux secteurs pour lesquels des actions d'adaptation prioritaires à suivre sont proposées.  |
| <b>Maroc</b>     | Utiliser des indicateurs pour suivre l'évolution de la vulnérabilité, les progrès de l'adaptation et leur impacts. Une trentaine d'indicateurs dans chacune des deux régions pilotes, se sont concentrés sur les secteurs prioritaires agriculture, eau et biodiversité/foresterie.  |

| Pays                  | Approcher   |
|-----------------------|---|
| <b>Mozambique</b>     | Surveiller les impacts du changement climatique et informer les financeurs nationaux et internationaux.   |
| <b>Népal</b>          | Indicateurs au niveau du programme (basés sur les indicateurs de base du Programme pilote pour la résilience climatique – PPPRC). Système d'indicateurs pilotés pour huit projets de changement climatique et indicateurs liés aux priorités des Programmes d'action nationaux d'adaptation (PANA) ; appariés par des indicateurs individuels au niveau du projet.<br>149 indicateurs intranationaux « respectueux de l'environnement » pour différents secteurs (y compris le climat) et des échelles (du ménage au quartier). |
| <b>Norvège</b>        | Suivi des processus et de l'impact à l'aide d'enquêtes répétées sur l'exposition et la capacité d'adaptation.   |
| <b>Philippines</b>    | Indicateurs liés aux chaînes de résultats pour sept secteurs prioritaires stratégiques, dont la sécurité alimentaire. Indices de vulnérabilité au changement climatique pour mesurer, surveiller et évaluer la vulnérabilité et l'adaptation locale.  |
| <b>Afrique du Sud</b> | Un système fondé sur les résultats sera utilisé pour surveiller les impacts du changement climatique à densités et fréquences spatiales appropriées.<br>Reporting des progrès de la mise en œuvre des actions d'adaptation.   |
| <b>Royaume-Uni</b>    | Mélange d'approches : évaluations régulières et détaillées de la vulnérabilité au changement climatique; des indicateurs pour suivre l'évolution des risques climatiques, l'adoption d'actions d'adaptation et les impacts climatiques ; analyse décisionnelle pour évaluer si le degré d'adaptation est suffisant pour faire face aux risques climatiques actuels et futurs. Agriculture et foresterie, l'un des sept thèmes politiques du PNA, auxquels le M&E est appliqué.  |

# Cadre national de performance et d'avantages du Kenya

- Le national de performance et d'avantages du Kenya est conçu pour couvrir à la fois l'adaptation et l'atténuation et les synergies entre elles



# Exercice : objectif, défis, expériences sur le S&E de l'adaptation dans le pays

1. *Quel serait le but du S&E de l'adaptation et de l'agriculture ?*
2. *Quelles pourraient être les intrants clés (par exemple, les sources de données existantes) ?*
3. *Quelles sont les opportunités et les défis pour développer un S&E pour l'adaptation pour le secteur agricole ?*
4. *Qu'avons-nous appris des expériences à ce jour sur le S&E de l'adaptation ?  
Qu'avons-nous appris du S&E dans les secteurs des cultures, de la foresterie et de la pêche ?*

EXPÉRIENCE DANS  
L'ÉLABORATION D'UN  
CADRE DU S&E POUR  
LE PNA DU SECTEUR  
AGRICOLE

# Le processus d'élaboration du cadre de suivi et d'évaluation des performances de l'Ouganda pour le secteur agricole

Le cadre du S&E pour le PNA du secteur agricole est intégré dans le cadre du S&E existant du ministère de l'Agriculture, de l'Industrie animale et de la Pêche.

Examen des cadres et systèmes de réglementation, de suivi et d'évaluation et de rapport du ministère de l'Agriculture, de l'Industrie animale et de la Pêche pour guider la saisie, la gestion des données et les rapports sur l'adaptation et le genre.

Revue de la littérature pour identifier les objectifs et les initiatives en matière d'ACC et de genre dans le secteur agricole, stratégies de PNA du secteur Agricole.

Développer un cadre PME complet pour l'adaptation dans le secteur agricole et l'adapter aux cadres nationaux de performance existants.

Réunions de concertation et de validation pour rendre le référentiel pertinent pour les utilisateurs.

Le MAAIF dirigera l'opérationnalisation du cadre, et les utilisateurs potentiels ont été largement formés.

## RÉSULTATS À LONG TERME PNA du secteur agricole

- **Augmentation des rendements des cultures**
- **Taux de croissance accrus du cheptel**
- **Augmentation du stock de poissons**
- **Amélioration de la gestion des risques agricoles**
- **Priorisation accrue de l'UTCATF**
- **Un secteur agricole résilient**
- **Acquisition de systèmes d'information et de communication qui aideront le processus de prise de décision**
- **Intégration de Genre dans l'ASC**

### COMPOSANTS DU CADRE

|   |  |  |   |
|---|--|--|---|
| <b>Composant 1 :</b><br>La production agricole  | <b>Composant 2 :</b><br>Développement de l'élevage   | <b>Composante 3 :</b><br>Pêche et Aquaculture  | <b>Composante 4 :</b><br>Systèmes d'information climatique, d'alerte précoce et de préparation aux catastrophes |
| <b>Composante 5 :</b><br>Utilisation des terres et changement d'affectation des terres et des forêts (UTCATF) | <b>Composante 6 :</b><br>Recherche pour un développement agricole résilient au changement climatique | <b>Composant 7 :</b><br>Gestion des connaissances et partenariats pour l'action climatique | <b>Composante 8 :</b><br>Approche genrée de l'adaptation au changement climatique                               |

# Cadre de résultats pour la composante 1 : La production agricole

| Sommaire narratif   | Indicateurs objectivement vérifiables   | Des moyens de vérification   |
|---|---|--|
| Objectif 1.1 Promouvoir des systèmes de culture et des chaînes de valeur résilients au changement climatique  |   |  |
| <b>Stratégie 1.1.1 : Promouvoir et encourager des variétés de cultures hautement adaptatives et productives et les cultiver dans des systèmes de production agricole exposés à la sécheresse, aux inondations et la pluie</b> |   |  |
| 1. Mener une évaluation de la vulnérabilité et de l'adéquation des cultures dans toutes les zones agro-écologiques de l'Ouganda   | Nombre de cultures résilientes au climat identifiées et profilées dans toutes les zones agro-écologiques de l'Ouganda                     | Rapports d'évaluation de la vulnérabilité et de l'adéquation des cultures du MAAIF, NARO et UBOS |
| 2. Mener des études sur les variétés et les cultures résilientes au climat (maturité précoce et tolérante à la sécheresse) dans les différentes zones agro-écologiques  | Nombre d'études réalisées sur les variétés et e cultures résilientes au climat  | Rapports d'évaluation de la vulnérabilité et de l'adéquation des cultures de NARO/MAAIF          |
| 3. Mener des essais sur le terrain et des démonstrations et dresser le profil des cultures résilientes au climat  | Nombre d'essais sur le terrain et de démonstrations de cultures et de pratiques culturelles résilientes au climat                         | Essais sur le terrain et rapports de démonstration, rapports MAAIF                               |
| 4. Renforcer les capacités des agriculteurs et des groupes d'agriculteurs dans toutes les zones agro-écologiques et les aider à augmenter et à améliorer l'accès à du matériel végétal de haute qualité                       | Nombre de groupements d'agriculteurs fonctionnels dans toutes les zones agro-écologiques  | Rapports MAAIF, MTIC,  |
| 5. Renforcer les capacités des producteurs de semences certifiées et les aider à développer et améliorer la qualité des semences  | Nombre de producteurs de semences certifiés<br>% d'agriculteurs ayant accès à des semences certifiées et à du matériel végétal de qualité | MAAIF, UNADA, USTA, ISSD rapports  |
| 6. Accroître l'accès en temps opportun à des intrants agricoles de qualité et leur utilisation efficace   | Nombre d'agriculteurs ayant accès en temps voulu à des intrants agricoles de qualité  | Rapports MAAIF   |
|   | Pourcentage d'augmentation des agriculteurs utilisant des intrants de qualité   | Rapports MAAIF   |

# Le cadre des résultats pour la composante 4 : Utilisation d'outils et de systèmes d'alerte climatique et de gestion des risques

| Sommaire narratif  | Indicateurs objectivement vérifiables  | Des moyens de vérification                                    | Hypothèses clés  |
|--|--|---|--|
| <b>Stratégie 4.1.2 : Soutenir des régimes d'assurance innovants pour protéger les agriculteurs contre les pertes de récoltes et de bétail liées aux risques climatiques</b>          |  |   |  |
| 1. Élaborer et mettre en œuvre des programmes d'assurance variés et innovants indexés sur les conditions météorologiques pour les cultures et le bétail                              | Forfaits d'assurance indexés sur les conditions météorologiques en place             | Rapport MAAIF, Rapports des IMF et des compagnies d'assurance | Les agriculteurs ont une variété de cultures et de bétail qui résistent au climat  |
| 2. Mener une étude pour explorer d'autres filets de sécurité et mécanismes alternatifs de transfert des risques  | Études sur les mécanismes alternatifs de transfert des risques                       | Comme ci-dessus   | Réactivité des principales parties prenantes   |
| 3. Renforcer la capacité des institutions de micro-finance à proposer des formules d'assurance innovantes pour les cultures et le bétail indexées sur les conditions météorologiques | Formation sur la gestion financière  | Comme ci-dessus   | Les agriculteurs reçoivent une formation sur la façon d'accéder aux facilités de crédit à faible taux et aux SACCO         |
| 4. Sensibiliser le secteur de l'assurance aux risques météorologiques et climatiques extrêmes et communiquer les actions et les opportunités   | Campagnes de sensibilisation sur les risques météorologiques et climatiques extrêmes | Comme ci-dessus   | Les agriculteurs sont sensibilisés sur 'assurance des risques météorologiques et climatiques extrêmes                      |
| 5. Former les agriculteurs et éliminer les obstacles à l'adoption de produits d'assurance indexés sur les conditions météorologiques afin de gagner leur confiance                   | Agriculteurs sensibilisés sur les produits d'assurance indexés sur la météo          | Comme ci-dessus   | Les agriculteurs appliquent leurs connaissances pour collecter des données météorologiques, les transmettre et les valider |

# Liste de contrôle pour les dimensions clés de la performance

| <b>Composantes du cadre de suivi et d'évaluation des PNA pour l'agriculture</b>                              | <b>Dimension performance</b>   |
|--|--|
| <b>Composant 1</b> : La production agricole  | Registre des évaluations de la vulnérabilité et de l'aptitude des cultures   |
| <b>Composant 2</b> : Développement de l'élevage  | Races de bétail adaptatives et productives   |
| <b>Composante 3</b> : Pêche et Aquaculture   | Des pratiques de pêche résilientes et durables   |
| <b>Composante 4</b> : Systèmes d'information climatique, d'alerte précoce et de préparation aux catastrophes | Stations de surveillance météorologique et diffusion d'informations en temps opportun sur les conditions météorologiques       |
| <b>Composante 5</b> : Utilisation des terres Changement d'affectation des terres et foresterie (UTCATF)      | Accroître l'efficacité de l'utilisation de l'eau dans la production agricole ; boisement et pratiques de GDT                   |
| <b>Composante 6</b> : Recherche pour un développement agricole résilient au changement climatique            | Adoption de bonnes pratiques et technologies locales   |
| <b>Composant 7</b> : Gestion des connaissances et partenariats pour l'action climatique                      | Preuve de coordination et d'efforts pour rechercher, obtenir et utiliser des partenariats de l'ACC                             |
| <b>Composante 8</b> : Approche genrée de l'adaptation au changement climatique                               | Le degré auxquels les questions de genre ont été intégrées dans les démarches d'adaptation aux effets du changement climatique |

# CONCEPTION DU CADRE DU S&E

# Exercice : Identifier les éléments clés du cadre du S&E pour l'adaptation dans le secteur agricole

L'examen de la table des matières, qui identifie l'objectif global, réfléchit aux éléments suivants :

**Objectif/Impacts :** *Quels objectifs/impacts seront suivis et évalués par le cadre du S&E ?  
Comment vérifier la réalisation de l'objectif d'adaptation, comme indiqué dans la TDC ?*

**Résultats :** *Quels résultats seront suivis et évalués par le cadre du S&E ? Comment mesurons-nous la réalisation des résultats d'adaptation à court et moyen terme ?*

**Les sorties:** *Quels résultats seront suivis et évalués par le cadre du S&E ? Comment mesurons-nous la réalisation des résultats d'adaptation à court et moyen terme qui doivent être produits ou fournis par le biais de programmes ou de politiques d'adaptation ?*

**Activités:** *Est-il nécessaire de surveiller des activités spécifiques qui aideront à atteindre les résultats souhaités ? Comment mesurez-vous ou surveillez-vous ces activités ?*

Discuter des outils et moyens de vérification potentiels et disponibles pour mesurer les performances à différents niveaux

# Définitions

|  | Terminologie axée sur les résultats |
|--|-------------------------------------|
| L'objectif/les impacts sont les conséquences à long terme du programme et peuvent être des effets positifs et négatifs, par exemple l'amélioration du niveau de vie, l'amélioration des niveaux nationaux de nutrition, etc.   | <b>Objectif/impact</b>              |
| Les résultats sont les effets ou les changements probables ou atteints à court et moyen terme des résultats d'une intervention, par exemple des compétences accrues, de nouvelles opportunités d'emploi, des revenus accrus dans le secteur agricole etc   | <b>Résultat</b>                     |
| Les extrants sont les produits spécifiques, les biens d'équipement et les services qui résultent d'une intervention de développement, par exemple le nombre de personnes formées, le nombre d'ateliers organisés, le nombre de ponts construits, les tonnes de nourriture produites, etc. Cela pourra inclure les résultats directs des politiques et les programmes que vous travaillez dessus pour atteindre vos objectifs et vos résultats. | <b>Production</b>                   |
| Actions et activités concrètes que vous entreprendrez, par exemple des formations sur l'adaptation, la plantation de variétés résistantes à la sécheresse, etc.  | <b>Activités</b>                    |

# Cadre du S&E pour l'adaptation dans le secteur agricole

| Des questions   | Terminologie axée sur les résultats |
|---|-------------------------------------|
| <p><i>Quel est votre objectif global d'adaptation ? Qu'essayez-vous de réaliser dans le secteur agricole en ce qui concerne l'adaptation ? Pourquoi travaillez-vous sur ce problème ?</i></p> <p>Cela aura été articulé dans le cadre de la théorie du changement à l'étape 2. Les impacts sont les conséquences à long terme du programme et peuvent être des effets positifs et négatifs, par exemple l'amélioration du niveau de vie, l'amélioration des niveaux de nutrition nationaux, etc.</p>  | <b>Objectif/impact</b>              |
| <p><i>Où voulez-vous être dans 5 ans en termes d'adaptation dans le secteur agricole ? Quelles sont les choses les plus immédiates que vous essayez de changer ? Quelles sont les choses qui doivent être en place avant de pouvoir atteindre vos objectifs et avoir un impact ?</i></p> <p>Les résultats sont les effets ou les changements probables ou obtenus à court et moyen terme des résultats d'une intervention, par exemple des compétences accrues, de nouvelles opportunités d'emploi, des revenus accrus dans le secteur agricole, etc. Réfléchissez à votre théorie du changement à l'étape 2, ainsi qu'à l'objectif et à l'orientation définis à l'étape 3. Cela peut être guidé par des objectifs politiques prédéfinis.</p> | <b>Résultat</b>                     |

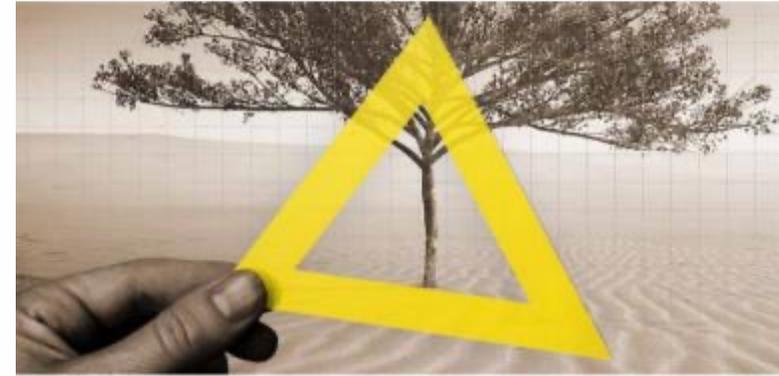
| Des questions   | Terminologie axée sur les résultats |
|---|-------------------------------------|
| <p><i>Quelles sont les choses qui doivent être produites ou fournies par le programme d'adaptation ou des politiques pour que vous obteniez des résultats à court et moyen terme ? Quelles sont les choses que les différentes parties prenantes doivent fournir ?</i></p> <p>Réfléchissez aux produits, biens d'équipement et services spécifiques qui résultent d'une intervention de développement, par exemple le nombre de personnes formées, le nombre d'ateliers organisés, le nombre de ponts construits, les tonnes de nourriture produites, etc. Cela peut inclure les résultats directs des politiques et des programmes que vous travaillez dessus pour atteindre vos objectifs et vos résultats.</p> | <b>Production</b>                   |
| <p><i>Que faut-il faire pour produire ces résultats ?</i></p> <p>Réfléchissez aux actions et activités concrètes que vous entreprendrez, par exemple des formations sur l'adaptation, la plantation de variétés résistantes à la sécheresse, etc.</p>   | <b>Activités</b>                    |
| <p><i>Quelles sont les ressources financières, humaines et matérielles nécessaires à l'intervention de développement ?</i></p>  | <b>Contributions</b>                |
| <p><i>Comment saurons-nous si nous sommes sur la bonne voie pour réaliser ce que nous avons prévu ?</i></p>   | <b>Indicateurs</b>                  |
| <p><i>Quel est le niveau de changement que nous voulons voir et quand ?</i></p>   | <b>Référence et cibles</b>          |
| <p><i>De quelles informations avons-nous besoin pour mesurer les progrès ? Comment allons-nous obtenir ces informations ?</i></p>   | <b>Des moyens de vérification</b>   |

# ORIENTATIONS ET OUTILS DE SUIVI ET D'ÉVALUATION DE L'ADAPTATION



# Orientations et outils de suivi et d'évaluation de l'adaptation

- GIZ et IISD (2015), *Développer des systèmes nationaux du M&E de l'adaptation : un guide*  
[http://www.adaptationcommunity.net/?wpfb\\_dl=268](http://www.adaptationcommunity.net/?wpfb_dl=268)
- OCDE (2015b), *Adaptation nationale au changement climatique : Pratiques émergentes en S&E Sectoriel*  
[http://www.oecd-ilibrary.org/environment/national-climate-change-adaptation\\_9789264229679-en](http://www.oecd-ilibrary.org/environment/national-climate-change-adaptation_9789264229679-en)
- GIZ et IISD (2013), *Adaptation du S&E à des niveaux agrégés : une analyse comparative de dix systèmes.*  
[https://www.climate-eval.org/sites/default/files/blogs/GIZ\\_2013-M%2BE\\_of\\_Adaptation\\_Comparative\\_analysis.pdf](https://www.climate-eval.org/sites/default/files/blogs/GIZ_2013-M%2BE_of_Adaptation_Comparative_analysis.pdf)



Developing national adaptation monitoring and evaluation systems: A guidebook



Monitoring and Evaluating  
Adaptation at Aggregated Levels:  
A Comparative Analysis of Ten  
Systems



# Outils pour mesurer les performances

Il existe une variété d'outils pour saisir des données sur l'adaptation

- Analyse de la vulnérabilité et des capacités climatiques de CARE
- Adaptation et moyens de subsistance de l'outil communautaire de dépistage des risques - CRISTAL
- Évaluation des risques et de l'adaptation au changement climatique et à la dégradation de l'environnement (CEDRA)
- Cadre de jalons et d'indicateurs pour l'adaptation à base communautaire (CBA)
- Outil de suivi du contexte climatique
- Cadre national de capacité d'adaptation (NAC)

Capture des données sur la variabilité climatique

Renseigner l'investissement adaptatif au niveau de la ferme

Les informations sont ensuite agrégées pour le district ou la zone agro-écologique et analysées pour attribuer la performance au CC ou à d'autres risques

# Outil communautaire de dépistage des risques d'adaptation et moyens de subsistance

## **M1: Synthétiser les informations sur le climat et les moyens de subsistance**

### **Q1: Quel est le contexte climatique affectant la zone du projet ?**

Aléas climatique actuel  
Impacts de ces aléas  
Les stratégies d'adaptation

### **Q2: C'est quoi le contexte des moyens d'existence ?**

Importantes ressources de subsistance  
Comment sont affectés par les aléas climatiques  
Quelle est l'importance des stratégies d'adaptation

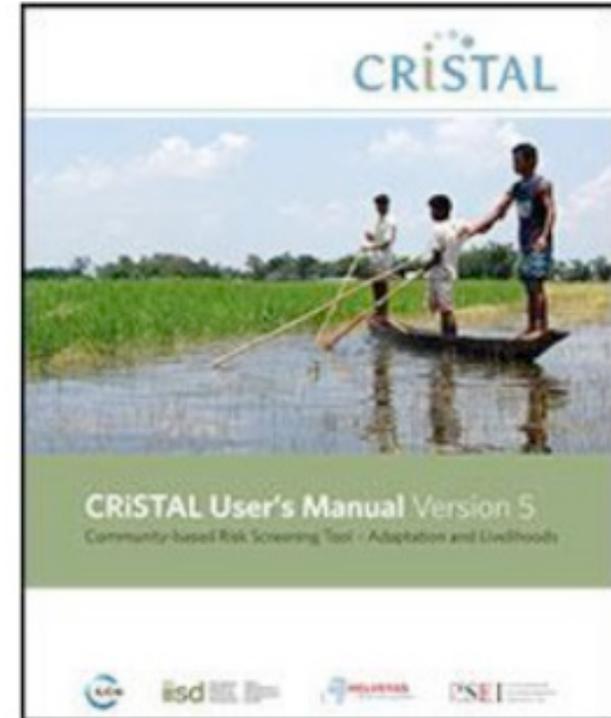
## **M2: Planification et gestion de projets d'adaptation**

### **Q3: Quels sont les impacts des activités du projet sur les ressources de subsistance qui sont...**

Vulnérable aux risques climatiques ?  
Important pour faire face ?

### **Q4: Comment les activités du projet peuvent-elles être ajustées pour réduire la vulnérabilité et améliorer la capacité d'adaptation ?**

Identification des synergies et des barrières





Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations



# MERCI

FAO et le cadre de transparence renforcé:

<https://www.fao.org/climate-change/our-work/what-we-do/transparency/en/>

FAO SCALA: <https://www.fao.org/in-action/scala/en>

UNDP SCALA: <https://www.adaptation-undp.org/scala>

Contacts: [ETF@fao.org](mailto:ETF@fao.org)  
[scala@dgroups.org](mailto:scala@dgroups.org)

