



Food and Agriculture
Organization of the
United Nations



*Empowered lives.
Resilient nations.*

Supported by:



Federal Ministry for the
Environment, Nature Conservation,
Building and Nuclear Safety

based on a decision of the German Bundestag



MÓDULO 6: TEORÍA DEL CAMBIO PARA LA ADAPTACIÓN EN EL SECTOR AGRÍCOLA



Objetivos

- Conseguir un entendimiento común sobre la teoría del cambio para la adaptación que pueda servir como base de un sistema M&E de la adaptación
- Reflexionar sobre la teoría del cambio contenida en el PANCC
- Revisar algunas diferentes teorías del cambio para la adaptación
- Identificar el enfoque del sistema de M&E, p. impactos y vulnerabilidades; procesos; resultados

Visión general

- Paso 1: Definiciones , ejemplo de la TC en las políticas y los programas
- Paso 2: Definir el propósito y el objetivo del marco de M&E de la adaptación para los sectores agrícolas
- Paso 3: Identificar el foco sobre qué monitorear y evaluar en la adaptación en el sector agrícola, p.ej. impactos y vulnerabilidades; procesos; resultados; presupuesto

Diseñar un marco M&E y planificar para la adaptación en los sectores agrícolas

Paso 1.	Comprender el contexto de las políticas
Paso 2.	Desarrollar un entendimiento compartido del reto de la adaptación, objetivos y la teoría del cambio tras la integración de la adaptación en el sector agropecuario
Paso 3.	Definir el propósito y enfoque del marco M&E
Paso 4.	Desarrollar un marco de M&E para la adaptación en el sector agropecuario
Paso 5.	Identificar indicadores para seguir la adaptación en el sector agropecuario
Paso 6.	Identificar las fuentes y tipos de datos e información requerida para cada indicador
Paso 7.	Operacionalizar el M&E para la toma de decisiones sobre la adaptación en el sector agropecuario

OBJETIVOS DE ADAPTACIÓN Y TC PARA LA ADAPTACIÓN EN LAS POLÍTICAS Y PROGRAMAS

Teoría del cambio – ¿Qué y por qué?

Dennis Bours
Colleen McGinn
& Patrick Pringle

February 2014

Guidance note 3:
Theory of Change approach to climate
change adaptation programming



- Narrativa que vincula las actividades del proyecto con las consecuencias deseadas – mecanismos, procesos, etc ...
- Estrechamente vinculada a un marco lógico
- Enlaza los productos, los resultados y los impactos
- Hace explícitas las suposiciones
- Marco para la selección de indicadores
- Comparar las teorías del cambio desarrolladas al comienzo de la intervención (predictiva) y al final de la intervención (explicativa)

Definiciones

1. Una teoría del cambio es una descripción completa e una ilustración de cómo y por qué se espera producir un cambio en un contexto particular

3. Una secuencia de causas y efectos para alcanzar los resultados deseados (FAO)

2. Una teoría del cambio explica cómo los resultados a corto y mediano plazo contribuyen a producir resultados a largo plazo. Articula las condiciones mediante las cuales ocurrirá el cambio

Objetivos de adaptación para la agricultura

- PNA de Kenia, área de acción en la agricultura: *"Mejorar la resiliencia de la cadena de valor de la agricultura"*
- Resultado intermedio de seguridad alimentaria del PNACC de Filipinas: *"Disponibilidad, estabilidad, acceso y seguridad alimentarias asegurados en un contexto creciente de cambio climático y riesgos de desastres"*
- Declaración de principios de la EDA (Estrategia de Desarrollo Agrícola) de Nepal *"Un sector agrícola autosuficiente, sostenible, competitivo e inclusivo que impulsa el crecimiento económico y que contribuye a la mejora de los medios de subsistencia y a una seguridad alimentaria y de nutrición con miras a la soberanía alimentaria"*

¿Cómo es un éxito de adaptación y cómo podemos medirlo?

¿Qué es una adaptación exitosa?

■ Acciones que aseguran el bienestar humano ante el cambio climático

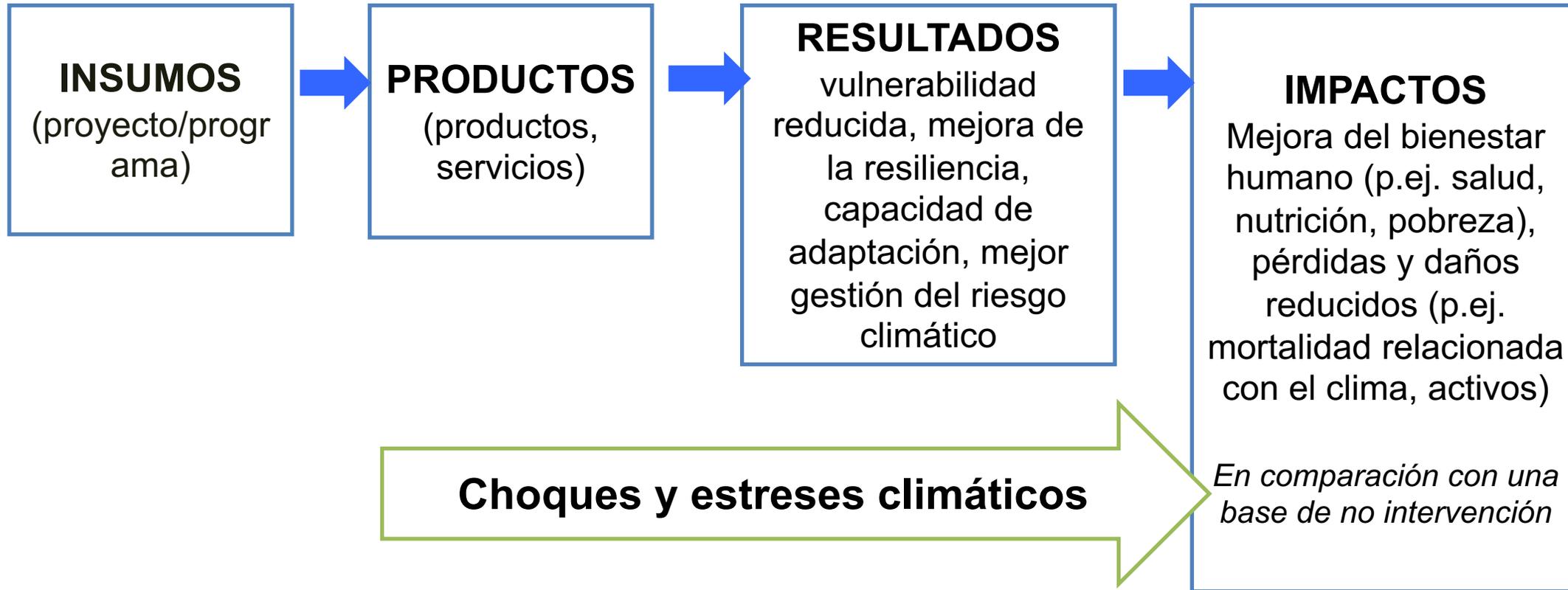
- *Permiten cumplir con los objetivos de desarrollo a pesar del cambio climático*
- *Reducen las pérdidas/daños provocados por los riesgos climáticos a pesar del CC*
- *Aseguran las mejoras en salud, bienestar económico, etc ...*

■ ¿Cómo se consigue esto?

- Reducir la exposición a los riesgos climáticos
- Reducir la vulnerabilidad, aumentar la resiliencia, mejorar la capacidad de adaptación

Una teoría del cambio para el M&E de la adaptación

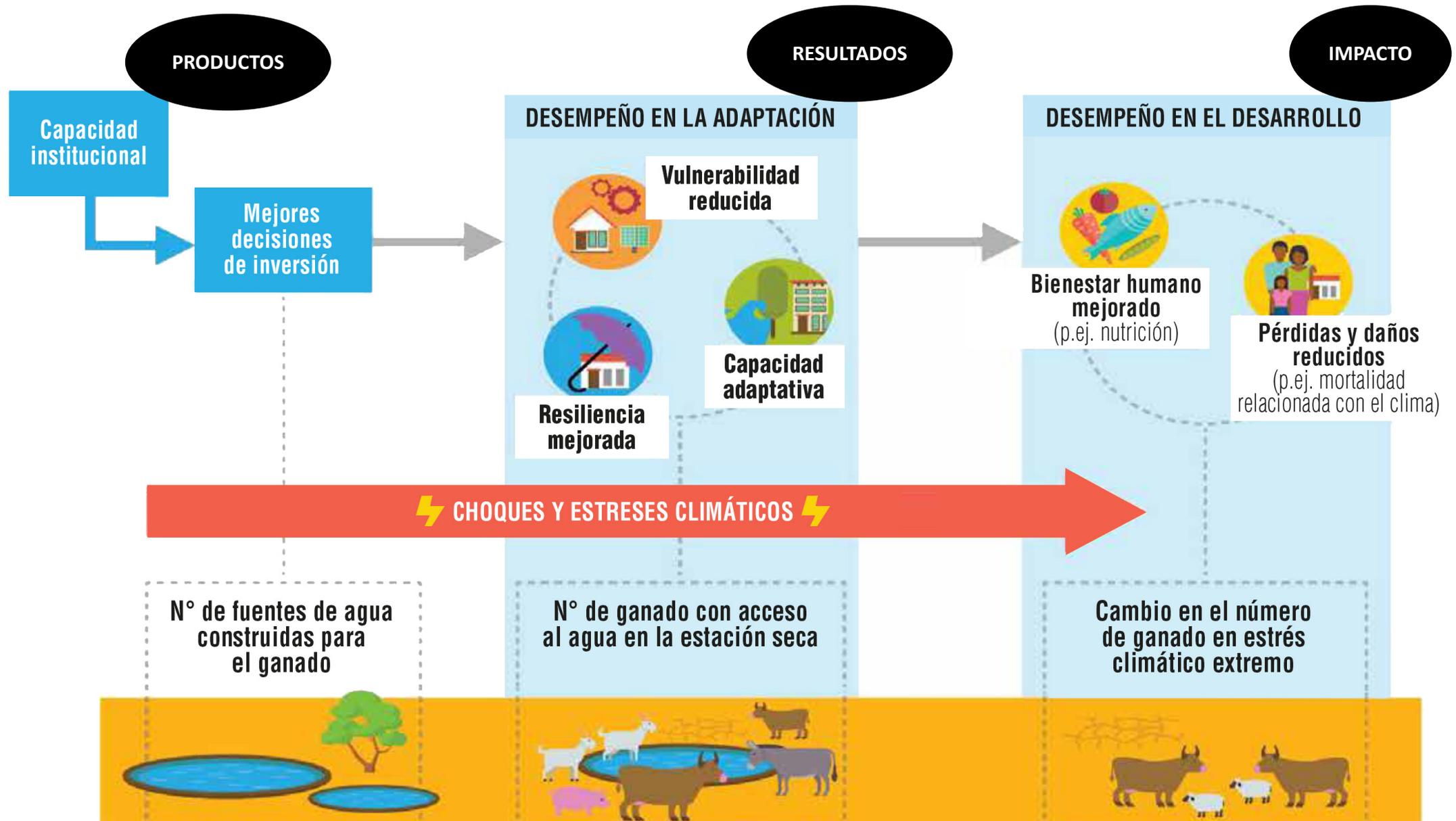
(a nivel de proyecto & programa)



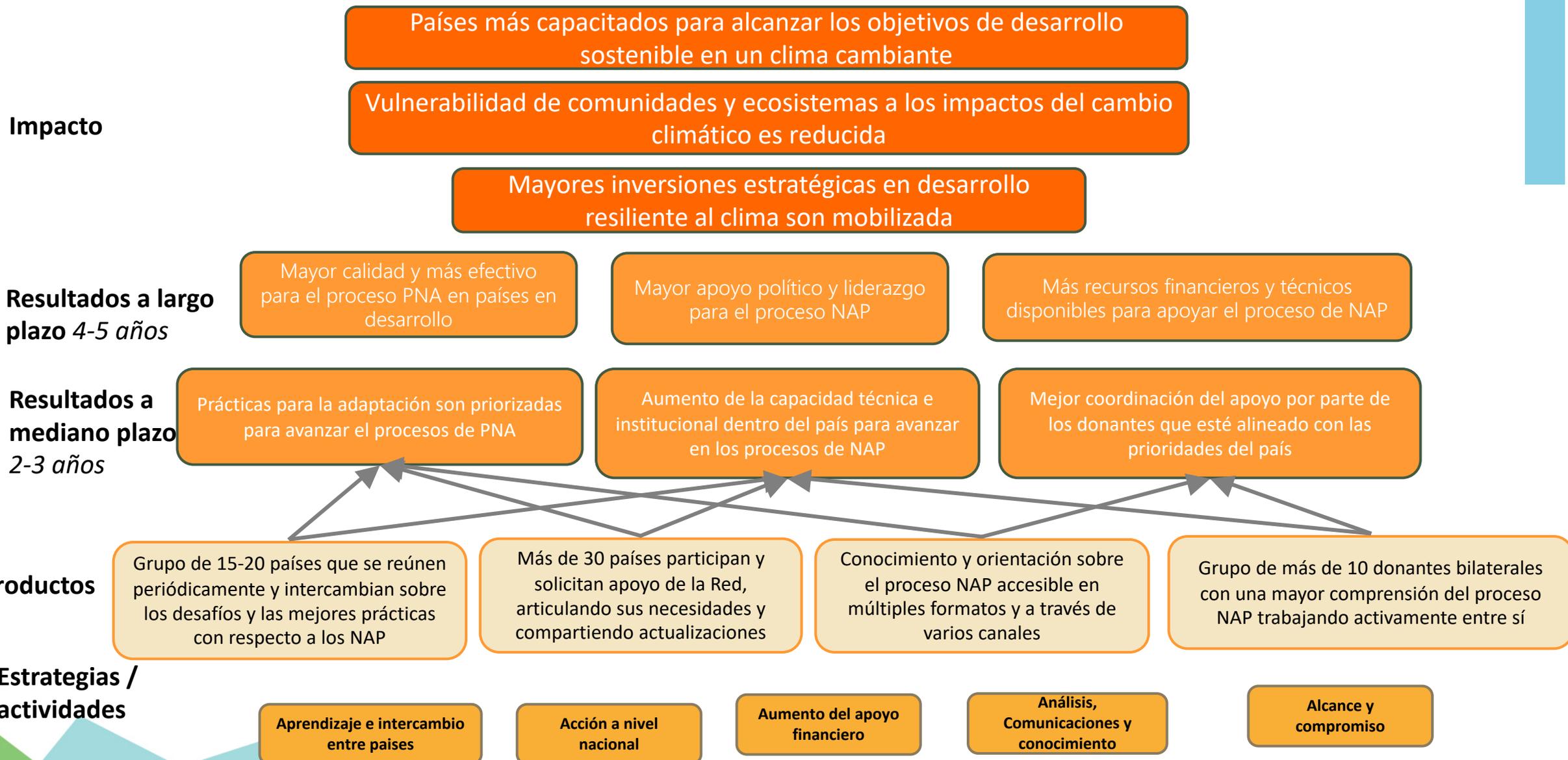
Fuente: Brooks, Nick; M&E training, Norfolk, UK: Basado en la teoría del cambio desarrollada por el programa del DFID BRACED, usado para el diseño del marco lógico a nivel de programa y los sistemas de M&E a nivel de proyecto y de programa

Para documentos de referencia, ver: <https://www.gov.uk/international-development-funding/building-resilience-and-adaptation-to-climate-extremes-and-disasters-programme#project-documents>

Teoría del cambio para la adaptación



Teoría del Cambio



Fuente: NAP Global Network , 2018

Teoría del cambio del PNA del sector agrícola en Uganda

Resultados a corto plazo

Gobernanza de la capacidad de resiliencia del clima

Integración del cambio climático en en la extensión rural

Información climática y un sistema de alerta temprana

Gestión sostenible de los recursos naturales

Integración de políticas de adaptación del cambio climático, planes y presupuestos

Gestión del conocimiento y alianzas para la acción climática

Resultados a mediano plazo

Coordinación de la adaptación al cambio climático y prestación de servicios públicos climáticamente inteligentes

Conocimiento, capacidades y aprendizaje en adaptación del cambio climático

Mejora de la preparación frente a los riesgos y desastres del cambio climático

Adaptación basada en ecosistemas

Reducción de la vulnerabilidad de los sistemas agrícolas

Mejora de la capacidad adaptativa a nivel nacional y de comunidad

Resultados de largo plazo

Agricultura sostenible

Seguridad de alimentos y nutricional

Mejora de los medios de vida

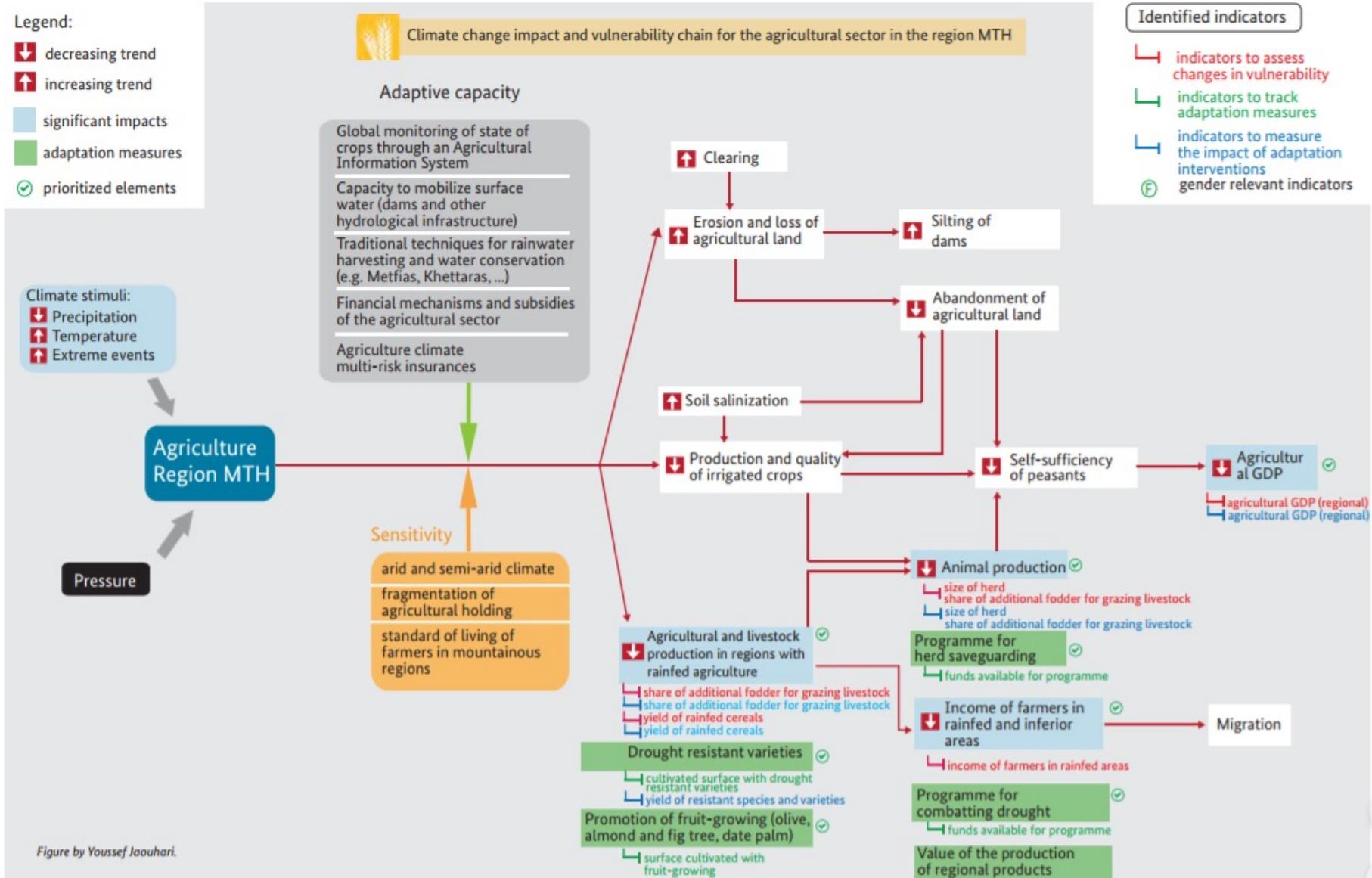
Crecimiento económico

Agricultura sostenible y resiliente

TC Marruecos para un sistema de información medioambiental regional

Legend:

- ↓ decreasing trend
- ↑ increasing trend
- significant impacts
- adaptation measures
- ⊙ prioritized elements



Caso FAO: Guatemala

Mejorar la resiliencia al cambio climático de las comunidades y los territorios vulnerable en Guatemala
(Incrementado el desarrollo sostenible climáticamente resiliente)

Impactos de nivel estratégico

1.0 Se ha mejorado la resiliencia y los medios de vida de las personas, comunidades y regiones más vulnerables

2.0 Aumento de la resiliencia de la salud y el bienestar, y seguridad alimentaria y del agua

4.0. Se ha mejorado la resiliencia de los ecosistemas y los servicios de los ecosistemas

Resultados a nivel de programa

5.0 Se han fortalecido los sistemas institucionales y normativos para la planificación y el desarrollo sensibles al clima

6.0 Se ha incrementado la generación y uso de información climática en la toma de decisiones



Caso FAO: Guatemala

Resultado

Se han adoptado estrategias climáticamente inteligentes en el sector agrícola y forestal para promover la resiliencia de los medios de vida de las comunidades rurales y ecosistemas estratégicos.

Ejes / Componentes de trabajo

Se implementan esquemas de manejo integrado de cuencas que aseguran la provisión y gestión sostenible del agua en un contexto de cambio climático.

Se ha promovido la producción hídrica a través restauración de ecosistemas hidrológicos estratégicos, infraestructuras de almacenamiento y distribución de agua

Se ha fortalecido los medios de vida resilientes a través de agro-ecosistemas resilientes y uso eficiente del agua

Actividades

-) Diseñar e implementar planes de gestión integrada de cuencas para la adaptación al CC.
-) Promover la creación de consejos de cuenca.
-) Desarrollar modelos técnicos y pautas para permitir la toma de decisiones para la planificación de la gestión del agua a largo plazo en las áreas de intervención.
-) Fortalecer a los actores locales para que puedan implementar planes de gestión integrada de cuencas.
-) Desarrollar e implementar sistemas de monitoreo y evaluación de la gestión integrada de cuencas (balances y presupuestos hídricos por microcuenca,).
-) Fortalecer sistemas de alerta temprana para toma de

Mejorar los medios de vida resilientes a través de procesos productivos climáticamente inteligentes y acceso a mercados

Incrementar la eficiencia en el uso del agua a través de medidas para uso eficiente del agua.

Caso FAO: Guatemala

Barreras

Ecosistemas estratégicos degradados no aseguran la provisión de servicios hidrológicos para adaptación efectiva

Procesos productivos de las comunidades los hacen más vulnerables a la variabilidad climática.

Falta de un enfoque integrado para gestión del paisaje y la adaptación. La falta de capacidades técnicas de los productores dificulta el acceso a los incentivos forestales

Limitado acceso a mecanismos y servicios técnicos, financieros y comerciales para promover prácticas de adaptación al CC

Acceso limitado a la información para una mejor toma de decisiones.

Problemas

Alteraciones en el ciclo hidrológico que causan sequías, inundaciones, heladas, y canículas más prolongadas, aunadas a la degradación de los ecosistemas y paisajes agroforestales.

Elementos clave de un TOC o definición de un objetivo de adaptación

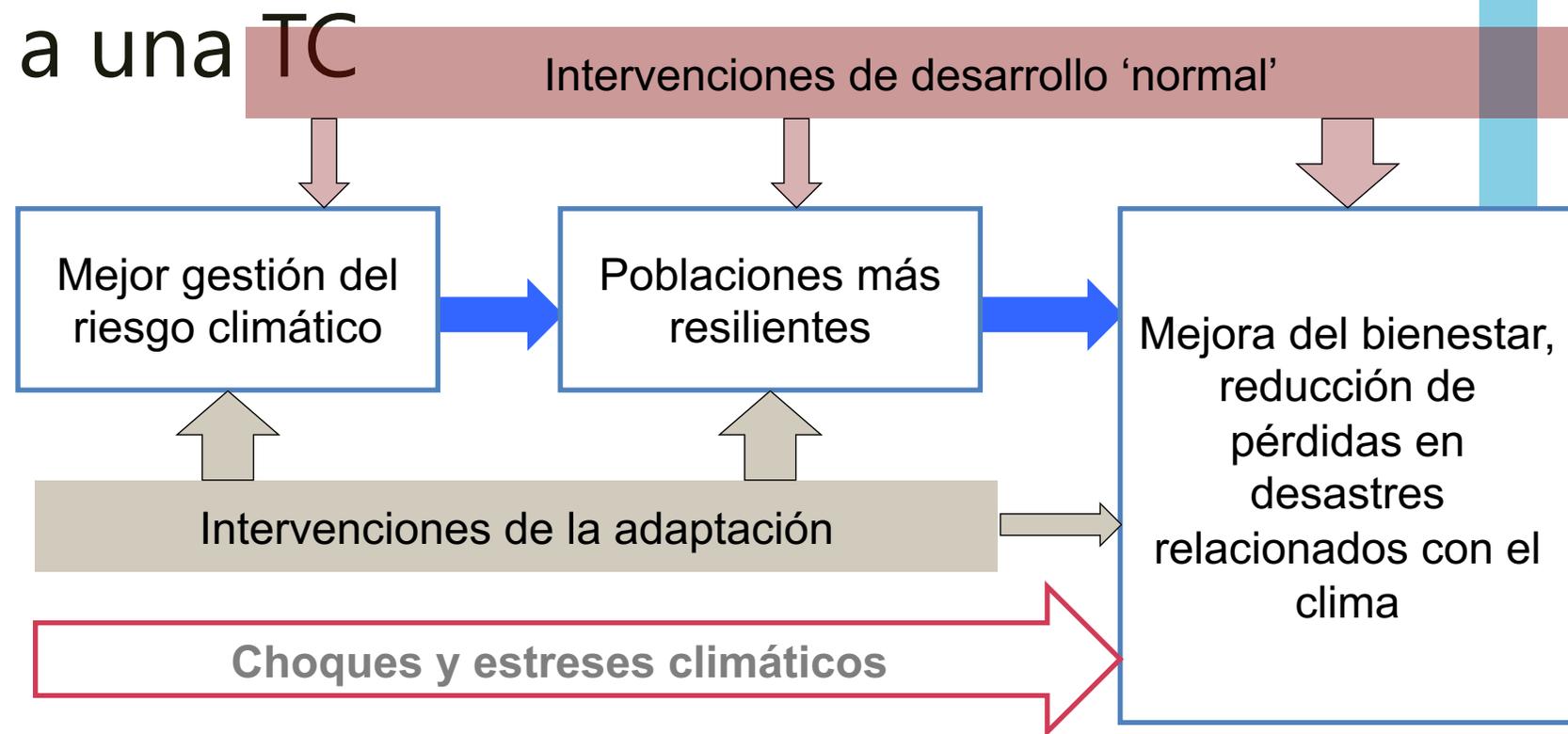
- *¿Cuál es el **objetivo de adaptación** que desea alcanzar en los sectores agropecuarios? ¿Cuál es el papel del sector agropecuarios para alcanzar los objetivos de adaptación al nivel nacional?*
- *¿Cuáles son los **distintos caminos hacia el objetivo final de la adaptación** (pueden ya estar articulados, p.ej.: estrategia de desarrollo agropecuario, estrategia nacional de cambio climático, PNA u otras políticas de desarrollo o sectoriales)? Determinar el nivel del "objetivo – nacional o sectorial"*
- *¿Cómo pueden la **cartera actual de políticas, planes y programas**, dentro del sector agropecuario ayudar a alcanzar el objetivo?*
- *¿Dónde están los obstáculos para alcanzar el objetivo?*
- *¿Qué **supuestos** hace?*

Aplicar indicadores a una TC

Puede mejorar (o debilitar) la GRC & resiliencia

Los indicadores miden cómo se cumplen por des. 'normal'. Y por intervenciones de la adaptación

Puede producir beneficios de desarrollo secundarios (beneficio para todos)



Indicadores de foco en diferentes puntos esenciales de la TC

1. Indicadores de proceso: ¿Están mejorando los procesos institucionales **de gestión del riesgo climático**?
2. Resultados: ¿Está siendo reducida la **vulnerabilidad** / aumentada la **resiliencia** & **capacidad de adaptación**?
3. Impactos
 - ¿Están las **pérdidas & daños** de los choques y estreses climáticos ~estables o disminuyendo*?
 - ¿Está el **bienestar humano** ~estable o mejorando* (salud, nutrición, etc.)?
4. Choques, eventos y estreses climáticos- ¿Están los choques climáticos aumentando o disminuyendo?

Fuente: Brook, Nick, Garama 3c, UK

ENFOQUE DEL MARCO M&E

Qué ha sido ya monitoreado en términos de adaptación en los sectores agrícolas

- ...



Ejercicio 1: Enfoque potencial del marco M&E

- M&E de las **amenazas, impactos y vulnerabilidades** asociadas al cambio climático en los sectores agrícolas
- M&E de **procesos** de adaptación en los sectores agropecuarios: existencias y implementación de políticas, planes o intervenciones para la adaptación en el sector agropecuario y capacidad institucional para la implementación y el M&E
- **Resultados** de la implementación de políticas de adaptación e intervenciones en los sector agropecuario, por ejemplo en términos de pérdidas danos reducidos, reducción de la vulnerabilidad, fortalecimiento de la capacidad adaptativa a nivel de comunidad, sub-nacional o nacional

Foco potencial del marco de M&E

- M&E de los **peligros, impactos y vulnerabilidades** asociados en los sectores agrícolas
- M&E de los **procesos** de la adaptación en los sectores agrícolas: cómo las políticas, los planes y las intervenciones para abordar la adaptación al cambio climático han avanzado en los sectores agrícolas, y cómo la capacidad para cumplir con estos ha mejorado
- M&E de los **resultados** de la adaptación en los sectores agrícolas: cambios ocasionados por la implementación de las políticas e intervenciones en los sectores agrícolas, por ejemplo, en términos de reducción de pérdidas y vulnerabilidad al cambio climático o la capacidad de adaptación a nivel comunitario, regional o nacional

Ejercicio 2: ¿Cual es el enfoque del marco M&E?

- *Monitoreo los factores climáticos que tienen impactos sobre el sector agrícola así como sobre distintos actores*
- *Monitoreo el desarrollo y la implementación del PANCC o intervención y cómo ésta contribuye a la adaptación en el desarrollo agropecuario*
- *Monitoreo y evaluar los productos/resultados y/o el impacto de una **cartera de programas de adaptación establecidos en el PANCC**, evaluando lo que funciona y lo que no ¿Se hace para informar futuras decisiones de inversión*
- *Monitoreo y evaluar la **capacidad aumentada** de los actores clave en las implementación de las políticas, planes y programas relacionados con la adaptación*

Enfoque de adaptación de un sistema de M&E para el sector agropecuario en países del programa PNA-Ag

- **Kenia:** un sistema de M&E se desarrollará para monitorear la implementación de la estrategia para una agricultura climáticamente inteligente.
- **Nepal:** se está desarrollando un sistema de M&E para la Estrategia de Desarrollo de la Agricultura. El enfoque es sobre los resultados y procesos de los programas relacionados con la Estrategia de Desarrollo de la Agricultura .
- **Uganda:** sistema de M&E para el Plan Nacional de Adaptación del Sector Agrícola. Diseñado para medir tanto los procesos de adaptación como los resultados de la implementación del PNA_AG.
- **Vietnam:** un sistema de M&E se está desarrollando para ser integrado en un sistema de información ya existente del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para monitorear proyectos a nivel nacional y subnacional (provincia). Es probable que incluya el monitoreo de resultados y procesos para informar inversiones futuras.



Food and Agriculture
Organization of the
United Nations



GRACIAS

FAO y el marco de transparencia mejorado:

<https://www.fao.org/climate-change/our-work/what-we-do/transparency/en/>

FAO SCALA: <https://www.fao.org/in-action/scala/en>

UNDP SCALA: <https://www.adaptation-undp.org/scala>

Contactos: ETF@fao.org
scala@dgroups.org

